

# GESTION ET MANAGEMENT DE PROJETS

Code produit : 1GPR / Version : v1

## FINALITE DE LA FORMATION

Traiter les projets d'une entreprise avec méthodologie

## OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Assimiler les facteurs clés qui favorisent la performance en mode projet.
- Acquérir les outils et les méthodes pour maîtriser le déroulement d'un projet.
- Mettre en œuvre des techniques de communication pour obtenir l'engagement des acteurs
- Comprendre les bases de l'approche « agile » en mode projet

## PUBLIC CONCERNE/EMPLOI VISE

Toute personne devant gérer un projet

## PREREQUIS

Aucun

## MODALITES

**Durée** : 14 heures / 2 jours

**Type** : Présentiel

**Méthodes et moyens pédagogiques** : Pédagogie s'appuyant sur des exposés, des échanges d'expériences et des études de cas (soit d'un participant ou de l'intervenant) qui servent de fil rouge et d'expérimentation des méthodes et outils abordés pendant la formation ; Document pédagogique remis aux participants.

**Validation des acquis** : Evaluation

**Sanction de la formation** : Attestation de fin de formation, certificat de réalisation

**Profil de l'intervenant** : Formateur spécialisé dans le domaine.

## PROGRAMME

---

- ❖ **La définition du projet**
  - La fiche projet
  - L'analyse fonctionnelle du besoin
  - La valorisation des fonctionnalités et contraintes
  - Les facteurs d'influence (analyse SWOT)
  
- ❖ **Le pilotage du projet**
  - Documenter le projet
  - Identifier les moyens nécessaires
  - Quantifier les risques
  - Définir les tâches du projet
  - Estimer la durée des tâches
  - Affecter les ressources
  - Planifier les tâches (PERT et GANTT)
  - Suivre et ajuster le planning
  
- ❖ **Identifier les caractéristiques du management transversal**
  - De l'autorité hiérarchique à l'autorité de compétence
  - Le management transversal en mode projet
  - La plus-value du management fonctionnel
  - Agir dans et avec l'organisation
  
- ❖ **Comparatif de l'approche agile avec les méthodes classiques**
  - Les bases de l'approche agile,
  - Les particularités de cycle de vie agile,
  - Le mix approches agile et classique
  
- ❖ **La conduite d'actions agiles en mode projet**
  - Les prérequis à la mise en place de méthodes agiles,
  - Scrum, sprint, ... le vocabulaire du mode agile
  - Les différentes méthodes agiles
  - L'analyse fonctionnelle au cœur du projet
  - Les apports particuliers de chacune des méthodes
  - L'approche classique par le Lean/kanban
  - Analyser un projet en mode agile (comparatif méthode classique et agile)

## LES + ASFO

---

Nos responsables pédagogiques et intervenants sont des experts reconnus dans leur métier.

Certification AFNOR selon le référentiel ISO 9001.